



SYDF

صندوق التنمية السوري
SYRIAN DEVELOPMENT FUND

تقرير الأداء الربعي

الربع الأول 2026

ننتقل اليوم من بناء الأسس إلى تحقيق الأثر

يأتي هذا التقرير في سياق مرحلة دقيقة من مسار التعافي في الجمهورية العربية السورية، حيث تتطلب التحديات المتراكمة مقاربات تمويلية أكثر تكاملاً وفعالية، قادرة على ربط الأولويات الإنسانية بالتنمية المستدامة، وتعزيز القدرة على الصمود على المدى المتوسط والطويل.

وفي هذا الإطار، يطلع صندوق التنمية السوري بدور محوري كمنصة وطنية لتعبئة الموارد وتوجيهها نحو تدخلات قائمة على الأولويات، بما يضمن تحقيق أثر تنموي ملموس، وتعزيز كفاءة تخصيص التمويل، ودعم جهود الاستقرار والتعافي.

يركّز هذا التقرير على عرض التقدم المنجز خلال الربع الأول من عام 2026، والذي شكّل مرحلة تأسيسية أساسية تم خلالها إرساء الأطر المؤسسية والتشغيلية، وتعزيز جاهزية الصندوق للانتقال إلى مرحلة التنفيذ، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية في إدارة الصناديق التنموية.

شهد الربع الأول من عام 2026 مرحلة تأسيس استراتيجية لصندوق التنمية السوري، تم خلالها إرساء الركائز المؤسسية، وتطوير الأطر التشغيلية، وبناء محفظة برامج تنموية متعددة القطاعات، تمهيداً للانتقال إلى مرحلة التنفيذ. وخلال هذه الفترة، نجح الصندوق في تحقيق تقدم ملموس على عدة مستويات:

83 مليون دولار أمريكي تبرعات وتعهدات مالية مسجلة

41 مليون دولار أمريكي تحصيل فعلي

تطوير محفظة أولية من البرامج والمشاريع الجاهزة للتمويل

إبرام شراكات استراتيجية تمهّد لتنفيذ أكثر من 45 مبادرة تنموية

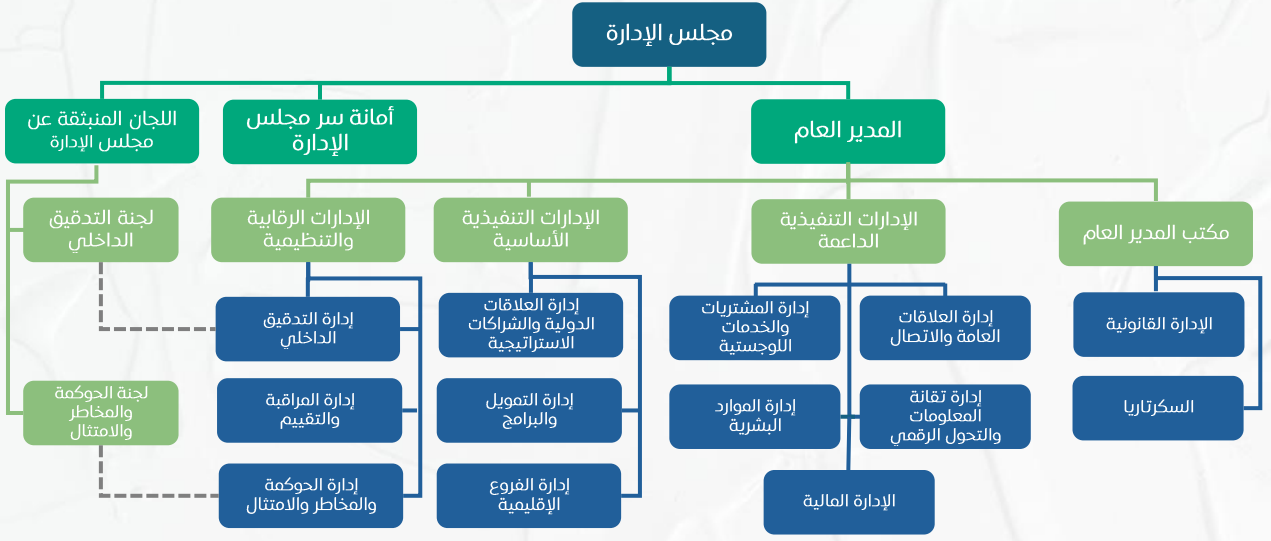
يعكس هذا التقدم:

1 انتقال الصندوق من مرحلة التأسيس المؤسسي إلى مرحلة الجاهزية التنفيذية،

2 تعزيز قدرة الصندوق على تحويل الموارد المالية إلى تدخلات تنموية ذات أثر مباشر ومستدام.



الهيكل التنظيمي للصندوق



السياق التنموي

في قطاع الصحة، تعمل أكثر من نصف المشافي والمراكز الصحية الأولية بأقل من طاقتها أو خارج الخدمة كلياً، فيما غادر نحو ثلث الكوادر الطبية والتدريبية المؤهلة القطاع الصحي بشكل نهائي.

أما في التعليم، فيقع أكثر من مليوني طفل خارج المنظومة التعليمية، مع فجوة في الكوادر التعليمية تتجاوز أربعين ألف معلم.

وعلى صعيد البنية التحتية، تضرر أكثر من خمس الوحدات السكنية أو دُفرت كلياً، فيما يخرج أكثر من نصف شبكات المياه والصرف الصحي عن الخدمة. وفي قلب هذا الواقع، يبقى ستة ملايين لاجئ خارج حدود سوريا وسبعة ملايين نازح داخلياً ينتظرون ظروفاً تُتيح لهم العودة الآمنة الكريمة.

وفق بيان أولويات التعافي الوطنية، تواجه سوريا اليوم واحدة من أشد أزمت الاحتياج الإنساني والتنموي في العالم.

800+ مليار \$

الخسائر الاقتصادية المتراكمة

15+ مليون

بحاجة لمساعدات تغطي احتياجاتهم الأساسية

على صعيد الفقر والبطالة، يعيش أكثر من ثمانين بالمئة من السكان تحت خط الفقر، ويبلغ معدل البطالة العام أكثر من خمسين بالمئة، مع ارتفاع بطالة الشباب إلى ما يتجاوز الستين بالمئة - وهي أرقام تُنذر بضياع جيل كامل من الطاقة الإنتاجية السورية إن لم يكن الاستثمار في التعافي سريعاً وهادفاً.

وعلى صعيد الغذاء، يعاني اثنا عشر مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي، في ظل تراجع حاد في القدرة الإنتاجية الزراعية.

الإنجازات الرئيسية خلال الربع الأول:

1 بناء الإطار المؤسسي والتشغيلي

- تطوير واعتماد الأطر التنظيمية والتشغيلية للصندوق
- إقرار سياسات تنظم الجوانب المالية والإدارية والتشغيلية

2 تطوير محفظة البرامج

- تطوير تصميم مجموعة أولية من البرامج التنموية متعددة القطاعات
- إعداد مشاريع قابلة للتمويل والتنفيذ الفوري
- مواءمة البرامج مع أولويات التعافي الوطني واحتياجات المجتمعات

3 تعزيز الجاهزية التنفيذية

- استكمال المتطلبات الفنية لإطلاق أول دورة تخصيص تمويلي
- تحديد القطاعات ذات الأولوية (الصحة، التعليم، التمكين الاقتصادي، البنية التحتية)
- تطوير أدوات اختيار المشاريع بناءً على معايير الأثر والكفاءة

◀ يؤمن صندوق التنمية السوري أن التمويل وحده لا يُحدث التعافي، بل يُحدثه الناس حين يُشاركون في رسم مساره. وتقوم فلسفة صندوق التنمية السوري على مبدأ الأولوية الوطنية والاحتياج، وأن كل قرار تمويلي يجب أن يعكس أولويات الناس الحقيقية وفق المنهجية التالية:

الاستماع المباشر

اجتماعات دورية ميدانية مع المجتمعات المتضررة لرصد الاحتياجات الفعلية وأولوياتهم

الشفافية التامة

نشر تقارير مفصلة عن المشاريع والإنفاق تُتاح للمجتمعات المستفيدة

آليات التظلم

قناة مفتوحة تُمكن أي متضرر من الإبلاغ عن إشكاليات التنفيذ أو الاستبعاد

تغذية راجعة مؤسسية

ربط تقارير الاجتماعات الميدانية بدورة تصميم البرامج وتعديل الأولويات



صندوق التنمية السوري..

وجهتك الموثوقة
لدعم وطنك!

#لأنها تستحق

البرامج والتدخلات التنموية

تركزت جهود صندوق التنمية السوري خلال الربع الأول من عام 2026 على تصميم برامج وتدخلات تنموية متكاملة في قطاعات ذات أولوية وطنية، ضمن مقاربة تربط بين الاستجابة الإنسانية ومسار التعافي والتنمية المستدامة وقد شمل ذلك تطوير مشاريع قابلة للتنفيذ تستند إلى معايير واضحة من حيث الجاهزية والأثر، وبما يضمن تحقيق تكامل قطاعي يعزز فعالية التدخلات.



ينتقل صندوق التنمية السوري خلال الربع الثاني نحو التنفيذ الفعلي من خلال إطلاق دورة التخصيص الأول وفق الخطط التشغيلية المعتمدة بما يتيح البدء بتنفيذ المشاريع ذات الأولوية، بالتوازي مع تعزيز الحوكمة وتوسيع قاعدة الشراكات والتمويل.

2026						المهمة / النشاط
الربع الثاني		الربع الأول				
حزيران	أيار	نيسان	آذار	شباط	كانون الثاني	
			✓	✓	✓	تحديد الاحتياج والقطاعات المستهدفة
		✓	✓	✓		الاجتماعات الفنية مع قطاعات الأولوية
	✓	✓	✓			تحضير المدخلات والمشاريع والمقترح النهائي
✓						الإعلان الرسمي وتوقيع الاتفاقيات
✓						البدء بتنفيذ المشاريع

الشراكات الاستراتيجية

في إطار توسيع قاعدة الشراكات وتعظيم الأثر التنموي، أبرم صندوق التنمية السوري اتفاقية تعاون مع مجلس الأعمال السوري السعودي، تُشكّل منصة لتفعيل مجموعة من المبادرات التنموية في عدد من القطاعات الحيوية، بما في ذلك الصحة، والتعليم، والتدريب وبناء القدرات، والتمكين الاقتصادي. وقد أفضى هذا التعاون إلى تحديد أكثر من 45 مبادرة، بما يعكس توجهاً نحو تطوير تدخلات متكاملة تستجيب للأولويات التنموية وتدعم مسارات التعافي وتدعم نقل المعرفة، وذلك بالشراكة مع جهات حكومية سعودية وعدد من الوزارات والهيئات السورية.

ومن المتوقع أن تسهم هذه الشراكة في تسريع وتيرة تنفيذ البرامج، وتوسيع نطاق التدخلات، وتعزيز التكامل بين أدوات التمويل والاستثمار التنموي، بما يدعم تحقيق أثر مستدام على مستوى المجتمعات المستهدفة.



الأداء المالي

منذ تأسيسه في 4 أيلول 2025 وحتى نهاية الربع الأول 31 آذار 2026، حقق صندوق التنمية السوري أداءً مالياً قوياً يعكس مستواه مرتفعاً من ثقة المانحين والتزامهم. وفيما يلي أبرز المؤشرات المالية خلال هذه الفترة:

46%

نسبة تحصيل التعهدات المسجلة

+41 مليون \$

إجمالي المبالغ المحصلة حتى تاريخ 31 آذار 2026 عبر المصارف المحلية، والتطبيقات الإلكترونية، ومنصات التبرع

83 مليون \$

إجمالي التعهدات والتبرعات المسجلة عبر المنصة الرسمية للصندوق

لم يتم تسجيل إنفاق على المشاريع خلال الفترة، نظراً لكونها مرحلة تأسيسية تركزت على إعداد المشاريع وتصميم البرامج، تمهيداً لإطلاق التنفيذ خلال الفترة القادمة.



▶ لمحة عن التبرعات والتعهدات خلال الفترة: 4 أيلول 2025 – 31 آذار 2026 ◀

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التبرعات والأرصدة المحصلة حسب الجهات وبالعملات المختلفة:

الجهة	دولار أمريكي	ليرة سورية قديمة	يورو	ليرة تركية	ريال سعودي
بنك قطر الوطني - سورية	22,271,450	3,029,548,000	151	—	—
البنك المركزي	5,338,720	718,105,800	2,610	1,275	—
تطبيق شام كاش	5,130.98	1,519,700	—	—	—
بنك البركة - سورية	2,962,109	21,760,252,139	615	—	—
بنك الشام	218,968	22,101,423,000	—	—	—
بنك بيمو	4,822,765	5,573,112,831	1,150	—	500
التبرعات عن طريق منصات الدفع الالكتروني	813,563	—	—	—	—
الإجمالي	36,432,706	53,183,961,470	4,526	1,275	500

كما يوضح الجدول التالي تحصيلات أبرز المتعهدين خلال الربع الأول 2026

الاسم	قيمة التعهد	المسدد خلال الربع الأول	المسدد حتى نهاية الربع الأول	المبلغ المتبقي	العملة
عائلة الخياط	25,000,000	3,500,000	21,000,000	4,000,000	USD
طارق محمد غرة	130,000	130,000	130,000	0	USD
شركة لويال	1,200,000	400,000	1,200,000	0	USD
أحمد عبد الغفور - شركة زمرد التجارية	150,000	150,000	150,000	0	USD
عائلة الأشرفي	1,100,000	700,000	700,000	400,000	USD
محمد حسن السلوم	1,000,000	290,000	790,000	210,000	USD
موسى العمر	50,000	50,000	50,000	0	USD
عائلة زبدية - مجموعة بانبي	100,000	50,847	50,847	49,153	USD
نور العدوي	250,000,000	250,000,000	250,000,000	0	Old SYP
غزوان طرايبشي	100,000,000	30,000,000	60,000,000	40,000,000	Old SYP
شركة المعصراني المحدودة المسؤولية - مابكو	100,000,000	40,000,000	100,000,000	0	Old SYP

الأداء المالي

ويوضح الجدول التالي المتعهدين الذين لا تزال عليهم التزامات مالية غير مسددة، سواء بشكل كلي أو جزئي، وذلك للقيم التي تعادل أو تتجاوز 100,000 دولار أمريكي، بما يعكس فرصاً قائمة لتعزيز التحصيل خلال الفترة القادمة.

الاسم	طبيعة المبلغ	قيمة التعهد	العملة
مزداد سيارات النظام البائد	تعهد	20,000,000	USD
وفيق سعيد	تعهد	10,000,000	USD
مجموعة الوايت روم القابضة	تعهد	1,000,000	USD
أحمد وعمر حمشو	تعهد	1,000,000	USD
عشيرة المحاميد	تعهد	1,000,000	USD
طارق مجهول	تعهد	300,000	USD
شركة هيسكو للاستشارات الهندسية	تعهد	250,000	USD
مجموعة الجاجة للصناعة والتجارة	تعهد	201,000	USD
ضياء قدور	تعهد	200,000	USD
عائلة البدوي	تعهد	150,000	USD
رحمة حول العالم	تعهد	100,000	USD
شاهر مروان الموصلي	تعهد	100,000	USD
محمد حاج عثمان	تعهد	100,000	USD
محمد العثمان	تعهد	100,000	USD
عبد الله وسيم مصطفى الفحل	تعهد	100,000	USD

تحليل الأداء المالي



3

2

1

وفي المقابل، ورغم قوة التدفقات المالية، يلاحظ وجود **تركز نسبي** في مصادر التمويل لدى **كبار المتبرعين**، وهو ما يشكل نقطة يجب العمل على معالجتها من خلال **توسيع قاعدة المانحين وتنويع مصادر التمويل** لضمان الاستدامة المالية على المدى المتوسط والطويل.

كما يتضح أن نسبة تحصيل التعهدات البالغة (46%) تعكس **مستوى التزام جيد** من قبل المتعهدين، مع وجود هامش واضح **لتحسين آليات المتابعة والتحصيل** خلال الفترات القادمة، بما يساهم في تعزيز السيولة المالية ودعم قدرة الصندوق على الانتقال إلى مرحلة التنفيذ الفعلي للمشاريع.

تعكس الجداول السابقة صورة شاملة عن أداء الصندوق خلال الربع الأول من عام 2026، حيث تُظهر المؤشرات المالية **قدرة واضحة على تعبئة الموارد المالية** من مصادر متعددة، مدعومة **بثقة مرتفعة من المتبرعين** وتنوع في قنوات التمويل.

وبشكل عام، تؤكد هذه المؤشرات أن الصندوق في مرحلة تأسيس مالي قوي تمهّد لمرحلة تنفيذ أكثر فاعلية وذات أثر تنموي مباشر خلال الفترات القادمة.



الحوكمة والامتثال

واصل صندوق التنمية السوري خلال الربع الأول من عام 2026 تطوير منظومة الحوكمة والامتثال بما يعزز الشفافية والرقابة المؤسسية.

وشهدت الفترة استكمال الإطار التنظيمي العام للصندوق وتحديث بنيته المؤسسية، إلى جانب تطوير واعتماد مجموعة من السياسات والإجراءات الأساسية التي تنظم الجوانب المالية والإدارية والتشغيلية.

ويواصل الصندوق تعزيز منظومة إدارة المخاطر والالتزام، بما يضمن رفع كفاءة العمليات والمواءمة مع أفضل الممارسات الدولية.



الموارد البشرية

ركّز فريق الموارد البشرية خلال الربع الأول من عام 2026 على استكمال بناء الهيكل التنظيمي للصندوق من خلال شغل عدد من الوظائف الأساسية، بما يعزز الجاهزية التشغيلية للمرحلة القادمة.

وشملت التعيينات مستويات قيادية وتشغيلية في مختلف الأقسام والوحدات الإدارية.

التحديات والمخاطر

رغم التقدم المحرز، يواجه الصندوق عدداً من التحديات، من أبرزها:

التحديات

- تفاوت وتيرة تحصيل التعهدات المالية
- تعقيد البيئة التشغيلية في بعض المناطق
- محدودية البيانات المحدثة في بعض القطاعات
- افتقار البيئة القانونية إلى المرونة اللازمة الناجم عن عدم تحديث القوانين وعدم مواكبتها مرحلة الانفتاح في سوريا الجديدة
- عدم استقرار سعر الصرف وما يرافقه من تقلبات تؤثر على التخطيط المالي وكفاءة تنفيذ المشاريع



ويعمل الصندوق على معالجة هذه التحديات من خلال:

الإجراء

- تعزيز التواصل مع المانحين وتحسين آليات التحصيل
- اعتماد نهج تدريجي في التنفيذ
- تطوير قواعد بيانات داعمة لاتخاذ القرار
- تكييف أدوات لإدارة المخاطر الناشئة عن المتغيرات القانونية وتقلبات أسعار الصرف

التحول الرقمي

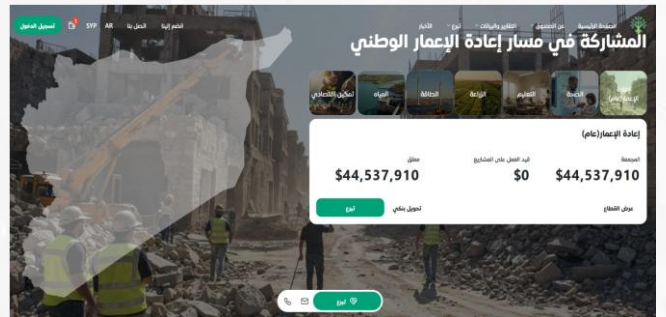
شهد الربع الأول من عام 2026 تقدماً في مسار التحول الرقمي بما يعزز كفاءة الأداء واستمرارية الأعمال داخل صندوق التنمية السوري.

كما تم تعزيز البنية التقنية وتطوير الأدوات الرقمية الداعمة للعمليات والتواصل المؤسسي، بما يرفع مستوى الجاهزية والشفافية في العمل.

كما تم العمل على تحديث الموقع الإلكتروني بإضافة ميزات جديدة، بما يعزز الشفافية تجاه تتبع الحركة المالية على الموقع وإضافة إمكانية تتبع حملات التبرعات والمشاريع.

إلى جانب العمل على تطوير منظومة إدارة الموارد المؤسسية (ERP) والبحث عن أفضل الممارسات، يتلاءم مع احتياجات الصندوق المستقبلية، مع العمل بالتوازي على تحسين البيئة التقنية وتعزيز جاهزيتها التشغيلية.

كما شملت الجهود دعم المبادرات الرقمية ذات البعد المجتمعي، من خلال تمكين البنية التقنية للمنصات الوطنية للتطوع وتعزيز التكامل مع الأنظمة الإلكترونية ذات الصلة.



الحضور الإعلامي والزيارات الرسمية

ركّز الصندوق خلال الربع الأول من عام 2026 على تعزيز حضوره الإعلامي وتطوير منظومة الاتصال المؤسسي، بما يساهم في رفع مستوى الشفافية وتعزيز الثقة مع الشركاء والجمهور.

وفي هذا السياق، تم تنفيذ حملة إعلامية تحت عنوان "لأنها تستحق"، من خلال تنسيق واسع مع المكاتب الصحفية في الوزارات والجهات العامة، وبناء شراكات إعلامية مع مؤسسات مصرفية وشركات الاتصالات، إضافة إلى التواصل مع إعلاميين وشخصيات مؤثرة بهدف توسيع نطاق انتشار الحملة وتعزيز أثرها.

يعرض الجدول أدناه أبرز الجهات التي تم التنسيق معها

الجهة
البنك الدولي (IFC)
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية/ الممثل (UN-Habitat)
المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين UNHCR
صندوق التنمية السعودي
الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ)
بنك التنمية الاجتماعية السعودي
سفراء البعثات الدبلوماسية العاملة في سوريا (تركيا - فرنسا - إيطاليا)
المنظمة الإسلامية للأمن الغذائي
مجالس رجال الأعمال السورية (الأمريكية - البريطانية - السعودية - التركية)
منظمة أكساد
منظمة Enable
مؤسسة Friedrich Naumann Foundation

التوجهات المستقبلية

يركّز صندوق التنمية السوري خلال المرحلة القادمة على الانتقال الفعلي إلى مرحلة التنفيذ، من خلال إطلاق أول دورة تخصيص تمويلي، تأتي هذه الدورة كمحطة متممة لسلسلة من الإجراءات والاجتماعات التحضيرية الموسعة التي جمعت الصندوق مع الوزارات والهيئات المعنية، بهدف تحديد أولويات الاحتياجات بدقة وفق منهجية تشاركية، بما يتيح توجيه الموارد المتاحة نحو البرامج والمشاريع ذات الأولوية في إطار تنسيق متكامل، ووفق معايير واضحة قائمة على الأثر والكفاءة. وفي هذا السياق، سيعمل الصندوق على البدء بتنفيذ مجموعة من التدخلات التنموية في القطاعات الحيوية، بما يضمن تحقيق نتائج ملموسة على أرض الواقع خلال فترة زمنية مدروسة.

وبالتوازي مع ذلك، يولي الصندوق أهمية خاصة لتعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية، من خلال العمل على رفع نسبة تحصيل التعهدات القائمة، وتطوير آليات المتابعة والتنسيق مع المانحين، بما يساهم في تأمين تدفقات مالية مستقرة تدعم استمرارية التنفيذ.

كما يسعى الصندوق إلى توسيع قاعدة شركائه الاستراتيجية، عبر الانفتاح على مزيد من الجهات المانحة والمؤسسات التنموية، بما يعزز قدرته على تعبئة الموارد وتوسيع نطاق تدخلاته. ويأتي ذلك بالتوازي مع تعزيز التكامل بين القطاعات المختلفة، بما يضمن تصميم وتنفيذ برامج مترابطة تُحقق أثراً تنموياً أكثر شمولاً واستدامة، وتُساهم في دعم مسار التعافي والاستقرار.

نحو أثر تنموي مستدام

مع استكمال مرحلة التأسيس، وتوفر الموارد الأولية، وتنامي الشراكات، يتجه صندوق التنمية السوري نحو تحقيق هدفه في دعم التعافي والتنمية، من خلال برامج فعالة تُساهم في تحسين حياة المجتمعات وتعزيز الاستقرار.